

Gobierno Municipal

**Guerrero**

2018-2021



Con voluntad para servir

**INFORME  
FINANCIERO  
DICIEMBRE 2018**



MUNICIPIO DE GUERRERO, TAMAULIPAS  
Estado de Situación Financiera  
Al 31 de Enero de 2019

| ACTIVO  | 31-ene-19            | 31-dic-18            | 2 PASIVO   | 31-ene-19            | 31-dic-18            |
|---|----------------------|----------------------|--|----------------------|----------------------|
| <b>Activo Circulante</b>                                      |                      |                      | <b>2.1 Pasivo Circulante</b>   |                      |                      |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 1,882,215.52         | 1,425,953.22         | 2.1.1 Cuentas por Pagar a Corto Plazo  | 9,563,395.27         | 9,337,512.98         |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 7,831,999.49         | 7,830,715.42         | 2.1.2 Documentos por Pagar Corto Plazo   |                      |                      |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 300,795.00           | 300,795.00           | 2.1.3 Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                  |                      |                      |
| Inventarios   |                      |                      | 2.1.4 Títulos y Valores a Corto Plazo  |                      |                      |
| Almacenes   |                      |                      | 2.1.5 Pasivos Diferidos a Corto Plazo  |                      |                      |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     |                      |                      | 2.1.6 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo |                      |                      |
| Otros Activos Circulantes                                     |                      |                      | 2.1.7 Provisiones a Corto Plazo  |                      |                      |
|   |                      |                      | 2.1.9 Otros Pasivos a Corto Plazo  |                      |                      |
| <b>Total de Activos Circulantes</b>                           | <b>10,015,010.01</b> | <b>9,557,463.64</b>  | <b>Total de Pasivos Circulantes</b>  | <b>9,563,395.27</b>  | <b>9,337,512.98</b>  |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   |                      |                      | <b>2.2 Pasivo No Circulante</b>  |                      |                      |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         |                      |                      | 2.2.1 Cuentas por Pagar a Largo Plazo  |                      |                      |
| Derechos a Recibir Efectivo o Construcciones a Largo Plazo    | 20,172,501.34        | 19,310,938.08        | 2.2.2 Documentos por Pagar a Largo Plazo                                       |                      |                      |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 9,818,903.02         | 9,441,546.72         | 2.2.3 Deuda Pública a Largo Plazo  |                      |                      |
| Bienes Muebles  |                      |                      | 2.2.4 Pasivos Diferidos a Largo Plazo  |                      |                      |
| Activos Intangibles   | 25,489.65            | 25,489.65            | 2.2.5 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo |                      |                      |
| Depreciaciones, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes  |                      |                      | 2.2.6 Provisiones a Largo Plazo  |                      |                      |
| Activos Diferidos   |                      |                      |  |                      |                      |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 127,777.33           | 127,777.33           |  |                      |                      |
| Otros Activos no Circulantes                                  |                      |                      |  |                      |                      |
| <b>Total de Activos No Circulantes</b>                        | <b>30,144,671.34</b> | <b>28,905,751.78</b> | <b>Total de Pasivos No Circulantes</b>   | <b>9,563,395.27</b>  | <b>9,337,512.98</b>  |
| <b>Total de Activos</b>                                       | <b>40,159,681.35</b> | <b>38,463,215.42</b> | <b>3 HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>   |                      |                      |
|   |                      |                      | <b>3.1 Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido</b>                           |                      |                      |
|   |                      |                      | 3.1.1 Aportaciones   | 11,476,866.95        | 11,476,866.95        |
|   |                      |                      | 3.1.2 Donaciones de Capital  |                      |                      |
|   |                      |                      | 3.1.3 Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio                        | 11,476,866.95        | 11,476,866.95        |
|   |                      |                      | <b>3.2 Hacienda Pública / Patrimonio Generado</b>                              |                      |                      |
|   |                      |                      | 3.2.1 Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                               | 1,470,583.64         | 1,010,488.34         |
|   |                      |                      | 3.2.2 Resultado de Ejercicios Anteriores                                       | 17,648,835.49        | 17,648,835.49        |
|   |                      |                      | 3.2.3 Revalúos   |                      |                      |
|   |                      |                      | 3.2.4 Reservas   |                      |                      |
|   |                      |                      | 3.2.5 Revalorizaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                  | 17,648,835.49        | 16,638,347.15        |
|   |                      |                      | <b>3.3 Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública</b>   |                      |                      |
|   |                      |                      | 3.3.1 Resultado por Posición Monetaria   |                      |                      |
|   |                      |                      | 3.3.2 Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                          |                      |                      |
|   |                      |                      | <b>Total Hacienda Pública / Patrimonio</b>                                     | <b>30,596,286.08</b> | <b>29,125,702.44</b> |
|   |                      |                      | <b>Total de Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>                         | <b>40,159,681.35</b> | <b>38,463,215.42</b> |
| <b>LEY DE INGRESOS</b>  |                      |                      | <b>8.2 PRESUPUESTO DE EGRESOS</b>  |                      |                      |
| Ley de Ingresos Estimada                                      | 39,322,800.00        | 37,798,300.00        | 8.2.1 Presupuesto de Egresos Aprobado  | 39,322,800.00        | 37,798,300.00        |
| Ley de Ingresos por Ejecutar                                  | 35,808,025.89        | 26,083,507.62        | 8.2.2 Presupuesto de Egresos por Ejecutar                                      | 36,017,414.01        | 22,209,990.05        |
| Modificación por Ley de Ingresos Estimada                     | 23,086.29            | 308,948.80           | 8.2.3 Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado                        | 308,948.80           | 308,948.80           |
| Ley de Ingresos por Ejecutar                                  | 35,786,960.40        | 12,023,741.18        | 8.2.4 Presupuesto de Egresos Comprometido                                      | 3,305,385.99         | 15,897,258.75        |
| Ley de Ingresos por Ejecutar                                  | 35,786,960.40        | 12,023,741.18        | 8.2.5 Presupuesto de Egresos Avengado  | 3,305,385.99         | 15,650,723.83        |
| Ley de Ingresos Estimada                                      | 39,322,800.00        | 37,798,300.00        | 8.2.6 Presupuesto de Egresos Ejecutado   | 3,305,385.99         | 12,781,547.35        |
|   |                      |                      | 8.2.7 Presupuesto de Egresos Avengado  | 3,305,385.99         | 12,781,547.35        |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

PRESIDENTE MUNICIPAL  
2018 2021  
GUERRERO TAM  
PROFA. IRACEMA ALBEZA PEÑA  
RAMIREZ

TESORERÍA MUNICIPAL  
2018 2021  
C. P. ENRIQUE RODRIGUEZ SAMANAS

SINDICATURA MUNICIPAL  
2018 2021  
C. AMADOR GARCÍA GONZÁLEZ  
GUERRERO, TAM.

CONTRALORIA MUNICIPAL  
2018 - 2021  
GUERRERO, TAM.  
C. CESAR GREGORIO RODRIGUEZ DURAN

CONTRALOR MUNICIPAL

39,322,800.00  
37,798,300.00  
22,209,990.05  
308,948.80  
15,897,258.75  
15,650,723.83  
12,781,547.35  
12,781,547.35  
3,305,385.99



**MUNICIPIO DE GUERRERO, TAMAULIPAS**  
Estado de Actividades  
Del 01 Enero al 31 de Enero 2019



|  | MENSUAL             | ACUMULADO           |
|--|---------------------|---------------------|
| <b>4 INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>   |                     |                     |
| <b>4.1 Ingresos de la Gestión:</b>   | <b>584,838.88</b>   | <b>584,838.88</b>   |
| 4.1.1 Impuestos  | 565,487.00          | 565,487.00          |
| 4.1.2 Cuotas y aportaciones de seguridad social  |                     |                     |
| 4.1.3 Contribuciones de Mejoras  |                     |                     |
| 4.1.4 Derechos   | 19,350.00           | 19,350.00           |
| 4.1.5 Productos de Tipo Corriente <sup>1</sup>   | 1.88                | 1.88                |
| 4.1.6 Aprovechamientos de Tipo corriente   |                     |                     |
| 4.1.7 Ingresos por Venta de Bienes y Servicios   |                     |                     |
| 4.1.9 Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago |                     |                     |
| <b>4.2 Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>   | <b>2,953,021.52</b> | <b>2,953,021.52</b> |
| 4.2.1 Participaciones y Aportaciones   | 2,953,021.52        | 2,953,021.52        |
| 4.2.2 Transferencias, Asignaciones, subsidios y Otras Ayudas   |                     |                     |
| <b>4.3 Otros Ingresos y Beneficios</b>   | <b>-</b>            | <b>-</b>            |
| 4.3.1 Ingresos Financieros   |                     |                     |
| 4.3.2 Incremento por Variación de Inventarios  |                     |                     |
| 4.3.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Perdida o Deterioro u Obsolescencia   |                     |                     |
| 4.3.4 Disminución del Exceso de Provisiones  |                     |                     |
| 4.3.9 Otros Ingresos y Beneficios Varios   |                     |                     |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>  | <b>3,537,860.40</b> | <b>3,537,860.40</b> |
| <b>5 GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>   |                     |                     |
| <b>5.1 Gastos de Funcionamiento</b>  | <b>1,918,505.16</b> | <b>1,918,505.16</b> |
| 5.1.1 Servicios Personales   | 1,118,896.29        | 1,118,896.29        |
| 5.1.2 Materiales y Suministros   | 141,477.75          | 141,477.75          |
| 5.1.3 Servicios Generales  | 658,131.12          | 658,131.12          |
| <b>5.2 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>  | <b>148,771.60</b>   | <b>148,771.60</b>   |
| 5.2.1 Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público   |                     |                     |
| 5.2.2 Transferencias al Resto del Sector Público   |                     |                     |
| 5.2.3 Subsidios y Subvenciones   |                     |                     |
| 5.2.4 Ayudas Sociales  | 140,583.88          | 140,583.88          |
| 5.2.5 Pensiones y Jubilaciones   | 8,187.72            | 8,187.72            |
| 5.2.6 Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos   |                     |                     |
| 5.2.7 Transferencias a la Seguridad Social   |                     |                     |
| 5.2.8 Donativos  |                     |                     |
| 5.2.9 Transferencias al Exterior   |                     |                     |
| <b>5.3 Participaciones y Aportaciones</b>  | <b>-</b>            | <b>-</b>            |
| 5.3.1 Participaciones  |                     |                     |
| 5.3.2 Aportaciones   |                     |                     |
| 5.3.3 Convenios  |                     |                     |
| <b>5.4 Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>  | <b>-</b>            | <b>-</b>            |
| 5.4.1 Intereses de la Deuda Pública  |                     |                     |
| 5.4.2 Comisiones de la Deuda Pública   |                     |                     |
| 5.4.3 Gastos de la Deuda Pública   |                     |                     |
| 5.4.4 Costo por Coberturas   |                     |                     |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



MUNICIPIO DE GUERRERO, TAMAULIPAS  
Estado de Actividades  
Del 01 Enero al 31 de Enero 2019



|   | MENSUAL             | ACUMULADO           |
|---|---------------------|---------------------|
| 5.4.5 Apoyos Financieros  | -                   | -                   |
| <b>5.5 Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>                                      |                     |                     |
| 5.5.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones          | -                   | -                   |
| 5.5.2 Provisiones   | -                   | -                   |
| 5.5.3 Disminución de Inventarios  | -                   | -                   |
| 5.5.4 Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia | -                   | -                   |
| 5.5.5 Aumento por Insuficiencia de Provisiones  | -                   | -                   |
| 5.5.9 Otros Gastos  | -                   | -                   |
| <b>5.6 Inversión Pública</b>  |                     |                     |
| 5.6.1 Inversión Pública No Capitalizable  | -                   | -                   |
| <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>   | <b>2,067,276.76</b> | <b>2,067,276.76</b> |
| <b>Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>                                       | <b>1,470,583.64</b> | <b>1,470,583.64</b> |

  
**PRESIDENCIA MUNICIPAL**  
 PROFA TRACEMA  
 ALBEZPERA RAMÍREZ.  
 GUERRERO TAM

  
**TESORERIA MUNICIPAL**  
 C. P. ERICA YOLANDA  
 RODRIGUEZ SALINAS.  
 GUERRERO, TAM.

  
 SINDICO MORAL/ COMISION DE  
 HACIENDA  
 C. ANDRÉS GARCIA  
 GUERRERO, TAM.  
 2018 - 2021

  
 CONTRALOR  
 MUNICIPAL  
 C. CESAR GREGORIO RODRIGUEZ  
 CONTRALOR MUNICIPAL  
 2018 - 2021  
 GUERRERO, TAM

<sup>1</sup> No se incluyen: Utilidades e Intereses. Por regla de presentación se revelan como Ingresos Financieros



**MUNICIPIO DE GUERRERO, TAMAULIPAS**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 01 al 31 de Enero 2019**



| CONCEPTO  | MENSUAL             | ACUMULADO           |
|---|---------------------|---------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                   |                     |                     |
| <b>Origen</b>   |                     |                     |
| Impuestos   | 3,537,860.40        | 3,761,648.29        |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                   | 565,487.00          | 565,487.00          |
| Contribuciones de Mejoras   |                     |                     |
| Derechos  | 19,350.00           | 19,350.00           |
| Productos de Tipo Corriente   | 1.88                | 1.88                |
| Aprovechamientos de Tipo Corriente  |                     |                     |
| Ingresos por Venta de Bienes y Servicios                                    |                     |                     |
| Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos            |                     |                     |
| Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago |                     |                     |
| Participaciones y Aportaciones  | 2,953,021.52        | 2,953,021.52        |
| Transferencias; Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas                      | -                   | 223,787.89          |
| Otros Orígenes de Operación   |                     |                     |
| <b>Aplicación</b>   | <b>2,067,276.76</b> | <b>2,067,276.76</b> |
| Servicios Personales  | 1,118,896.29        | 1,118,896.29        |
| Materiales y Suministros  | 141,477.75          | 141,477.75          |
| Servicios Generales   | 658,131.12          | 658,131.12          |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                    |                     |                     |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                  |                     |                     |
| Subsidios y Subvenciones  |                     |                     |
| Ayudas Sociales   |                     |                     |
| Pensiones y Jubilaciones  | 140,583.88          | 140,583.88          |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                | 8,187.72            | 8,187.72            |
| Transferencias a la Seguridad Social  |                     |                     |
| Donativos   |                     |                     |
| Transferencias al Exterior  |                     |                     |
| Participaciones   |                     |                     |
| Aportaciones  |                     |                     |
| Convenios   |                     |                     |
| Otras Aplicaciones de Operación   |                     |                     |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                | <b>1,470,583.64</b> | <b>1,694,371.53</b> |

**Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión**

|   |                       |                       |
|---|-----------------------|-----------------------|
| <b>Origen</b>   |                       |                       |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso |                       |                       |
| Bienes Muebles  |                       |                       |
| Otros Orígenes de Inversión                                   |                       |                       |
| <b>Aplicación</b>   | <b>1,238,109.23</b>   | <b>1,238,109.23</b>   |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 860,752.93            | 860,752.93            |
| Bienes Muebles  | 377,356.30            | 377,356.30            |
| Otros Orígenes de Inversión                                   | -                     | -                     |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>  | <b>- 1,238,109.23</b> | <b>- 1,238,109.23</b> |

**Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento**

|  |          |          |
|--|----------|----------|
| <b>Origen</b>  |          |          |
| Endeudamiento Neto   |          |          |
| Interno  |          |          |
| Externo  |          |          |
| Otros Orígenes de Financiamiento                                     |          |          |
| <b>Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b> | <b>-</b> | <b>-</b> |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



MUNICIPIO DE GUERRERO, TAMAULIPAS  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 01 al 31 de Enero 2019



| CONCEPTO   | MENSUAL             | ACUMULADO           |
|--|---------------------|---------------------|
| <b>Aplicación</b>  | -                   | -                   |
| Servicios de la Deuda  | -                   | -                   |
| Interno  | -                   | -                   |
| Externo  | -                   | -                   |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento   | -                   | -                   |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>            | -                   | -                   |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b> | <b>456,262.30</b>   | <b>456,262.30</b>   |
| <b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>            | <b>1,425,953.22</b> | <b>1,425,953.22</b> |
| <b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>             | <b>1,882,215.52</b> | <b>1,882,215.52</b> |

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS  
PRESIDENCIA MUNICIPAL  
2018 2021

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS  
TESORERÍA MUNICIPAL  
2018 2021

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS  
SINDICATO MEXICANO DE HACIENDAS Y SERVICIOS DE UNIDADES MEXICANAS  
2018 2021

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS  
CONTRALORIA MUNICIPAL  
2018 2021

PROFRA IRACEMA RAMIREZ  
ALBEZA PEÑA RAMIREZ  
2018 2021  
GUERRERO TAM

C.P. ZERMA VOLANDA  
RODRIGUEZ SAGUNAS M.  
2018 2021  
GUERRERO TAM

SINDICATO MEXICANO DE HACIENDAS Y SERVICIOS DE UNIDADES MEXICANAS  
GUERRERO, TAM.  
2018 2021

CONTRALORIA MUNICIPAL  
GUERRERO, TAM.  
2018 2021

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



**MUNICIPIO DE GUERRERO, TAMAULIPAS**  
Estado Analítico del Activo  
Del 01 Enero al 31 de Enero 2019



| Concepto   | Saldo Inicial<br>1   | Cargos del Periodo<br>2 | Abonos del Periodo<br>3 | Saldo Final<br>4 (1+2-3) | Variación del Periodo<br>5= (4 - 1) |
|--|----------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------------------|
| <b>ACTIVO</b>  | <b>38,464,025.75</b> | <b>8,348,704.18</b>     | <b>6,653,048.58</b>     | <b>40,159,681.35</b>     | <b>1,695,655.60</b>                 |
| <b>Activo Circulante</b>                                     | <b>9,557,463.64</b>  | <b>7,110,594.95</b>     | <b>6,653,048.58</b>     | <b>10,015,010.01</b>     | <b>457,546.37</b>                   |
| Efectivo y Equivalentes                                      | 1,425,953.22         | 3,557,228.48            | 3,100,966.18            | 1,882,215.52             | 456,262.30                          |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                   | 7,830,715.42         | 3,553,366.47            | 3,552,082.40            | 7,831,999.49             | 1,284.07                            |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                        | 300,795.00           | -                       | -                       | 300,795.00               | -                                   |
| Inventarios  | -                    | -                       | -                       | -                        | -                                   |
| Almacenes  | -                    | -                       | -                       | -                        | -                                   |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos                | -                    | -                       | -                       | -                        | -                                   |
| Circulantes  | -                    | -                       | -                       | -                        | -                                   |
| Otros Activos Circulantes                                    | -                    | -                       | -                       | -                        | -                                   |
| <b>Activo No Circulante</b>                                  | <b>28,906,562.11</b> | <b>1,238,109.23</b>     | -                       | <b>30,144,671.34</b>     | <b>1,238,109.23</b>                 |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                        | -                    | -                       | -                       | -                        | -                                   |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo     | -                    | -                       | -                       | -                        | -                                   |
| Bienes   | 19,311,748.41        | 860,752.93              | -                       | 20,172,501.34            | 860,752.93                          |
| Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso       | -                    | -                       | -                       | -                        | -                                   |
| Bienes Muebles   | 9,441,546.72         | 377,356.30              | -                       | 9,818,903.02             | 377,356.30                          |
| Activos Intangibles  | 25,489.65            | -                       | -                       | 25,489.65                | -                                   |
| Depreciación, Deterioro y Amortización                       | -                    | -                       | -                       | -                        | -                                   |
| Acumulada de Bienes  | -                    | -                       | -                       | -                        | -                                   |
| Activos Diferidos  | -                    | -                       | -                       | -                        | -                                   |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos No Circulantes | -                    | -                       | -                       | -                        | -                                   |
| Otros Activos no Circulantes                                 | 127,777.33           | -                       | -                       | 127,777.33               | -                                   |



**PRESIDENTE MUNICIPAL**

**TESORERÍA MUNICIPAL**

PROFA. IRACEMA ALBEZA  
C.P. ERIKA YOLANDA  
2018-2021

2018 2021

GUERRERO TAM



**SINDICATO MUNICIPAL**



**SINDICATO MUNICIPAL**

**SINDICATO MUNICIPAL**

2018 - 2021

GUERRERO, TAM.

2018 2021

GUERRERO, TAM.





**MUNICIPIO DE GUERRERO, TAMALIPAS**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación por Objeto del Gasto Capitulo del Gasto (Capítulo y Concepto)**  
**Del 01 Enero al 31 de Enero 2019**



| Concepto | Egresos       |                                     |                       |                |               |
|----------|---------------|-------------------------------------|-----------------------|----------------|---------------|
|          | 1<br>Aprobado | 2<br>Ampliaciones/<br>(Reducciones) | (3+1+2)<br>Modificado | 4<br>Devengado | 5<br>Pagado   |
| 1100     | 14,480,000.00 | -                                   | 14,480,000.00         | 1,118,896.29   | 13,361,103.71 |
| 1200     | 12,800,000.00 | -                                   | 12,800,000.00         | 1,111,747.29   | 11,688,252.71 |
| 1300     | 80,000.00     | -                                   | 80,000.00             | -              | 80,000.00     |
| 1400     | 1,600,000.00  | -                                   | 1,600,000.00          | 7,149.00       | 1,592,851.00  |
| 1500     | -             | -                                   | -                     | -              | -             |
| 1500     | -             | -                                   | -                     | -              | -             |
| 1600     | -             | -                                   | -                     | -              | -             |
| 1700     | -             | -                                   | -                     | -              | -             |
| 2000     | 4,630,000.00  | -                                   | 4,630,000.00          | 141,477.75     | 4,488,522.25  |
| 2100     | 600,000.00    | -                                   | 600,000.00            | 17,147.40      | 582,852.60    |
| 2200     | 700,000.00    | -                                   | 700,000.00            | 12,660.94      | 687,339.06    |
| 2300     | -             | -                                   | -                     | -              | -             |
| 2400     | 1,300,000.00  | -                                   | 1,300,000.00          | 28,711.84      | 1,271,288.16  |
| 2500     | 50,000.00     | -                                   | 50,000.00             | 4,305.52       | 45,694.48     |
| 2600     | 1,500,000.00  | -                                   | 1,500,000.00          | 32,915.05      | 1,467,084.95  |
| 2700     | 130,000.00    | -                                   | 130,000.00            | 18,608.80      | 111,391.20    |
| 2800     | -             | -                                   | -                     | -              | -             |
| 2900     | 350,000.00    | -                                   | 350,000.00            | 27,128.20      | 322,871.80    |
| 3000     | 9,328,520.00  | -                                   | 9,328,520.00          | 658,131.12     | 8,670,388.88  |
| 3100     | 4,792,000.00  | -                                   | 4,792,000.00          | 461,042.13     | 4,330,957.87  |
| 3200     | 480,000.00    | -                                   | 480,000.00            | 37,611.84      | 442,388.16    |
| 3300     | 550,000.00    | -                                   | 550,000.00            | -              | 550,000.00    |
| 3400     | 97,000.00     | -                                   | 97,000.00             | 3,601.80       | 93,398.20     |
| 3500     | 800,000.00    | -                                   | 800,000.00            | 60,299.12      | 739,700.88    |
| 3600     | 350,000.00    | -                                   | 350,000.00            | 7,772.00       | 342,228.00    |
| 3700     | 250,000.00    | -                                   | 250,000.00            | 32,559.43      | 217,440.57    |
| 3800     | 1,500,000.00  | -                                   | 1,500,000.00          | 16,470.80      | 1,483,529.20  |
| 3900     | 509,520.00    | -                                   | 509,520.00            | 38,774.00      | 470,746.00    |

**CONTRALORIA MUNICIPAL**  
 C. CESAR GREGORIO RODRIGUEZ DURAN  
 2018 - 2021  
 GUERRERO, TAM.

**SINDICATO MUNICIPAL**  
 C. AMADO GARCIA GARZA  
 2018 - 2021  
 GUERRERO, TAM.

**TESORERIA MUNICIPAL**  
 C.P. ERIKA YOLANDA RODRIGUEZ SALINAS  
 2018 - 2021  
 GUERRERO, TAM.

**PRESIDENCIA MUNICIPAL**  
 PROFA. IRACEMA ALBEZAR BENA  
 2018 - 2021  
 GUERRERO, TAM.

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



**MUNICIPIO DE GUERRERO, TAMALIPAS**  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación por Objeto del Gasto Capítulo del Gasto (Capítulo y Concepto)  
 Del 01 Enero al 31 de Enero 2019



| Concepto | Egresos      |                                |              |            |              |
|----------|--------------|--------------------------------|--------------|------------|--------------|
|          | Aprobado     | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado   | Devengado  | Pagado       |
| 4000     | 1,678,280.00 | -                              | 1,678,280.00 | 148,771.60 | 1,529,508.40 |
| 4100     | -            | -                              | -            | -          | -            |
| 4200     | -            | -                              | -            | -          | -            |
| 4300     | -            | -                              | -            | -          | -            |
| 4400     | -            | -                              | -            | -          | -            |
| 4500     | 1,580,000.00 | -                              | 1,580,000.00 | 140,583.88 | 1,439,416.12 |
| 4600     | 98,280.00    | -                              | 98,280.00    | 8,187.72   | 90,092.28    |
| 4700     | -            | -                              | -            | -          | -            |
| 4800     | -            | -                              | -            | -          | -            |
| 4900     | -            | -                              | -            | -          | -            |
| 5000     | 930,000.00   | -                              | 930,000.00   | 377,356.30 | 552,643.70   |
| 5100     | 140,000.00   | -                              | 140,000.00   | 28,440.30  | 111,559.70   |
| 5200     | -            | -                              | -            | -          | -            |
| 5300     | -            | -                              | -            | -          | -            |
| 5400     | 350,000.00   | -                              | 350,000.00   | 348,916.00 | 1,084.00     |
| 5500     | 80,000.00    | -                              | 80,000.00    | -          | -            |
| 5600     | -            | -                              | -            | -          | -            |
| 5700     | -            | -                              | -            | -          | -            |
| 5800     | 360,000.00   | -                              | 360,000.00   | -          | 360,000.00   |
| 5900     | -            | -                              | -            | -          | -            |
| 6000     | 8,276,000.00 | -                              | 8,276,000.00 | 860,752.93 | 7,415,247.07 |
| 6100     | 8,276,000.00 | -                              | 8,276,000.00 | 860,752.93 | 7,415,247.07 |
| 6200     | -            | -                              | -            | -          | -            |
| 6300     | -            | -                              | -            | -          | -            |

|  |   |   |   |
|--|---|---|---|
| <br>PRESIDENTE MUNICIPAL<br>PROF. IRACEMA ALBEZA PENA<br>RAMIREZ, 8 2021<br>GUERRERO TAM | <br>TESORERÍA MUNICIPAL<br>C.P. ERIKA YUANDA RODRIGUEZ<br>SALINAS,<br>2018/2021<br>GUERRERO, TAM. | <br>SINDICATO MPAL/COMISION DE FRENDA<br>C. AMADO GARCIA GARZA<br>2018 2021<br>GUERRERO, TAM. | <br>CONTRALORIA MUNICIPAL<br>C. CESAR GREGORIO RODRIGUEZ DURAN<br>2018 2021<br>GUERRERO, TAM. |
|--|---|---|---|

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”





| No. | Fondo o Recurso | Nombre de la Obra | Ubicación | No. Contrato | Periodo de ejecución de la obra según contrato |         | Nombre del Contratista | Modalidad de Adjudicación | Contratado | Ejercicio 2019 | Avance (%) |            | Situación de la obra (terminada, en proceso, suspendida, cancelada, anticipadamente) |
|-----|-----------------|-------------------|-----------|--------------|--|---------|------------------------|---------------------------|------------|----------------|------------|------------|--|
|     |                 |                   |           |              | Inicio   | Término |                        |                           |            |                | Físico     | Financiero |  |

|    |              |  |                            |            |            |            |                           |                   |                |                |     |     |            |
|----|--------------|--|----------------------------|------------|------------|------------|---------------------------|-------------------|----------------|----------------|-----|-----|------------|
| 11 | HIROCABURROS | COLECTOR DE DRENAJE SANITARIO CON TUBERIA PVC DE 18"                 | NVA. CIUDAD GUERRERO, TAM. | C-RH-11/18 | 07/01/2019 | 29/03/2019 | RAUL MARIO OLIVEIRA CANTU | INVITACION A TRES | \$1,212,180.09 | \$363,654.02   | 30% | 30% | EN PROCESO |
| 12 | HIROCABURROS | REHABILITACION DE CALLE ENTRE CALLES LEONCIO LEAL Y SERVANDO CANALES | C. VENUSTIANO CARRANZA     | C-RH-12/18 | 07/01/2019 | 29/03/2019 | RAUL MARIO OLIVEIRA CANTU | INVITACION A TRES | \$1,656,096.39 | \$497,098.91   | 30% | 30% | EN PROCESO |
|    |              |  |                            |            |            |            |                           |                   |                | \$2,869,176.48 |     |     |            |
|    |              |  |                            |            |            |            |                           |                   |                | \$860,752.93   |     |     |            |

SOLO PARA CONSULTA

OBRAS PUBLICAS MUNICIPALES  
 2018 - 2021  
 GUERRERO, TAM.



CONTRALORIA MUNICIPAL  
 2018 - 2021  
 GUERRERO, TAM.





**MUNICIPIO DE GUERRERO, TAMAULIPAS**  
**Estado de Origen y Aplicación de Recursos de (FISMUN 2018)**  
**DEL 01 ENERO AL 31 DE ENERO 2019**

|  | Disponibilidad Inicial   | Mensual           | Acumulado |
|--|--|-------------------|-----------|
|  |  | <b>132,769.84</b> |           |
| <b>INGRESOS</b>  |  |                   |           |
| 1  | Impuestos  |                   |           |
| 2  | Cuotas y aportaciones de seguridad social                                |                   |           |
| 3  | Contribuciones de mejoras  |                   |           |
| 4  | Derechos   |                   |           |
| 5  | Productos  |                   |           |
| 6  | Aprovechamientos   |                   |           |
| 7  | Ingresos por venta de bienes y servicios                                 |                   |           |
| 8  | Participaciones y aportaciones   |                   |           |
| 9  | Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas                   |                   |           |
| 0  | Ingresos derivados de financiamientos                                    |                   |           |
|  | <b>Total de Ingresos</b>   | <b>-</b>          | <b>-</b>  |
| <b>EGRESOS</b>   |  |                   |           |
| 1000   | Servicios personales   |                   |           |
| 2000   | Materiales y suministros   |                   |           |
| 3000   | Servicios generales  | 290.00            |           |
| 4000   | Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas                   |                   |           |
| 5000   | Bienes muebles, inmuebles e intangibles                                  |                   |           |
| 6000   | Inversión pública  |                   |           |
| 7000   | Inversiones financieras y otras provisiones                              |                   |           |
| 8000   | Participaciones y aportaciones   |                   |           |
| 9000   | Deuda pública  |                   |           |
|  | <b>Total de Egresos</b>  | <b>290.00</b>     | <b>-</b>  |
|  | <b>Disponibilidad Final</b>  | <b>132,479.84</b> | <b>-</b>  |
| <b>Comprobación de la Disponibilidad Final</b>           |  |                   |           |
| <b>Activo Circulante (Excepto Inventarios y Almacén)</b> |  |                   |           |
| 1.1.1  | Efectivo y Equivalentes  | 135,726.99        |           |
| 1.1.2  | Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                               |                   |           |
| 1.1.3  | Derechos a Recibir Bienes o Servicios                                    |                   |           |
| 1.1.9  | Otros Activos Circulantes  |                   |           |
|  | <b>Total Activo Circulante</b>   | <b>135,726.99</b> | <b>-</b>  |
| <b>Pasivo Circulante Generado en el Ejercicio</b>        |  |                   |           |
| 2.1.1  | Cuentas por Pagar a Corto Plazo  |                   |           |
| 2.1.2  | Documentos por Pagar Corto Plazo   | 3,247.15          |           |
| 2.1.3  | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                  |                   |           |
| 2.1.5.   | Pasivos Diferidos a Corto Plazo  |                   |           |
| 2.1.6.   | Fondos y bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo |                   |           |
| 2.1.7.   | Provisiones a corto Plazo  |                   |           |
| 2.1.9.   | Otros Pasivos a corto Plazo  |                   |           |
|  | <b>Total Pasivo Circulante Generado en el Ejercicio</b>                  | <b>3,247.15</b>   | <b>-</b>  |
|  | <b>Disponibilidad Comprobada</b>   | <b>132,479.84</b> | <b>-</b>  |



**PRESIDENTE MUNICIPAL**  
**PROFA. IRACEMA**  
**PRESIL ALBEZA PEÑA**  
FEBRERO 2021

GUERRERO TAM



**TESORERÍA MUNICIPAL**  
**C. PERIKAYO ANDA**  
**RODRIGUEZ SALINAS.**  
GUERRERO, TAM.



**SINDICO MPAL / COMISION DE FISCALIA**  
**C. AMADO GARCIA**  
**SINDICATO (USCOTTA) MUNICIPAL**  
2018 - 2021

GUERRERO, TAM.



**CONTRALORIA MUNICIPAL**  
**C. CESAR GREGORIO**  
**RODRIGUEZ DURAN.**  
GUERRERO, TAM

**SOLO PARA CONSULTA**

**MUNICIPIO DE GUERRERO, TAMAULIPAS**  
**Estado de Origen y Aplicación de Recursos de (FISMUN 2019)**  
**DEL 01 ENERO AL 31 DE ENERO 2019**

|  | Disponibilidad Inicial   | Mensual           | Acumulado         |
|--|--|-------------------|-------------------|
| <b>INGRESOS</b>  |  |                   |                   |
| 1  | Impuestos  |                   |                   |
| 2  | Cuotas y aportaciones de seguridad social                                |                   |                   |
| 3  | Contribuciones de mejoras  |                   |                   |
| 4  | Derechos   |                   |                   |
| 5  | Productos  |                   |                   |
| 6  | Aprovechamientos   |                   |                   |
| 7  | Ingresos por venta de bienes y servicios                                 |                   |                   |
| 8  | Participaciones y aportaciones   | 136,749.00        | 136,749.00        |
| 9  | Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas                   |                   |                   |
| 0  | Ingresos derivados de financiamientos                                    |                   |                   |
|  | <b>Total de Ingresos</b>   | <b>136,749.00</b> | <b>136,749.00</b> |
| <b>EGRESOS</b>   |  |                   |                   |
| 1000   | Servicios personales   |                   |                   |
| 2000   | Materiales y suministros   |                   |                   |
| 3000   | Servicios generales  | 290.00            | 290.00            |
| 4000   | Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas                   |                   |                   |
| 5000   | Bienes muebles, inmuebles e intangibles                                  |                   |                   |
| 6000   | Inversión pública  |                   |                   |
| 7000   | Inversiones financieras y otras provisiones                              |                   |                   |
| 8000   | Participaciones y aportaciones   |                   |                   |
| 9000   | Deuda pública  |                   |                   |
|  | <b>Total de Egresos</b>  | <b>290.00</b>     | <b>290.00</b>     |
|  | <b>Disponibilidad Final</b>  | <b>137,169.00</b> | <b>137,169.00</b> |
| <b>Comprobación de la Disponibilidad Final</b>           |  |                   |                   |
| <b>Activo Circulante (Excepto Inventarios y Almacén)</b> |  |                   |                   |
| 1.1.1  | Efectivo y Equivalentes  | 137,169.00        | 137,169.00        |
| 1.1.2  | Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                               |                   |                   |
| 1.1.3  | Derechos a Recibir Bienes o Servicios                                    |                   |                   |
| 1.1.9  | Otros Activos Circulantes  |                   |                   |
|  | <b>Total Activo Circulante</b>   | <b>137,169.00</b> | <b>137,169.00</b> |
| <b>Pasivo Circulante Generado en el Ejercicio</b>        |  |                   |                   |
| 2.1.1  | Cuentas por Pagar a Corto Plazo  |                   |                   |
| 2.1.2  | Documentos por Pagar Corto Plazo   |                   |                   |
| 2.1.3  | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                  |                   |                   |
| 2.1.5  | Pasivos Diferidos a Corto Plazo  |                   |                   |
| 2.1.6  | Fondos y bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo |                   |                   |
| 2.1.7  | Provisiones a corto Plazo  |                   |                   |
| 2.1.9  | Otros Pasivos a corto Plazo  |                   |                   |
|  | <b>Total Pasivo Circulante Generado en el Ejercicio</b>                  | <b>-</b>          | <b>-</b>          |
|  | <b>Disponibilidad Comprobada</b>   | <b>137,169.00</b> | <b>137,169.00</b> |



**PRESIDENTE AYUNTAMIENTO MUNICIPAL**

**ALBEZA PEÑA  
RAMIREZ TAM**  
GUERRERO TAM



**TESORERERÍA AYUNTAMIENTO MUNICIPAL**

**RODRIGUEZ SALINAS.**  
GUERRERO, TAM.



**SINDICO MPAL/COMISION DE HACIENDA AYUNTAMIENTO MUNICIPAL**

**C. AMADO GUERRERO GARZA**  
SINDICATURA MUNICIPAL  
2018 - 2021  
GUERRERO, TAM.



**CONTRALORIA AYUNTAMIENTO MUNICIPAL**

**C. CESAR GREGORIO  
RODRIGUEZ DURAN.**  
GUERRERO, TAM

**SOLO PARA CONSULTA**

**MUNICIPIO DE GUERRERO, TAMAULIPAS**  
**Estado de Origen y Aplicación de Recursos de (FORTAMUN 2018)**  
**DEL 01 ENERO AL 31 DE ENERO 2019**

|  | Disponibilidad Inicial   | Mensual           | Acumulado         |
|--|--|-------------------|-------------------|
| <b>INGRESOS</b>  |  |                   |                   |
| 1  | Impuestos  |                   |                   |
| 2  | Cuotas y aportaciones de seguridad social                                |                   |                   |
| 3  | Contribuciones de mejoras  |                   |                   |
| 4  | Derechos   |                   |                   |
| 5  | Productos  |                   |                   |
| 6  | Aprovechamientos   |                   |                   |
| 7  | Ingresos por venta de bienes y servicios                                 |                   |                   |
| 8  | Participaciones y aportaciones   |                   |                   |
| 9  | Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas                   |                   |                   |
| 0  | Ingresos derivados de financiamientos                                    |                   |                   |
|  | <b>Total de Ingresos</b>   | <b>473,775.86</b> | <b>473,775.86</b> |
| <b>EGRESOS</b>   |  |                   |                   |
| 1000   | Servicios personales   |                   |                   |
| 2000   | Materiales y suministros   |                   |                   |
| 3000   | Servicios generales  |                   |                   |
| 4000   | Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas                   |                   |                   |
| 5000   | Bienes muebles, inmuebles e intangibles                                  |                   |                   |
| 6000   | Inversión pública  |                   |                   |
| 7000   | Inversiones financieras y otras provisiones                              |                   |                   |
| 8000   | Participaciones y aportaciones   |                   |                   |
| 9000   | Deuda pública  |                   |                   |
|  | <b>Total de Egresos</b>  | <b>230,174.00</b> | <b>230,174.00</b> |
|  | <b>Disponibilidad Final</b>  | <b>243,601.86</b> | <b>243,601.86</b> |
| <b>Comprobación de la Disponibilidad Final</b>           |  |                   |                   |
| <b>Activo Circulante (Excepto Inventarios y Almacén)</b> |  |                   |                   |
| 1.1.1  | Efectivo y Equivalentes  |                   |                   |
| 1.1.2  | Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                               | 243,601.86        | 243,601.86        |
| 1.1.3  | Derechos a Recibir Bienes o Servicios                                    |                   |                   |
| 1.1.9  | Otros Activos Circulantes  |                   |                   |
|  | <b>Total Activo Circulante</b>   | <b>243,601.86</b> | <b>243,601.86</b> |
| <b>Pasivo Circulante Generado en el Ejercicio</b>        |  |                   |                   |
| 2.1.1  | Cuentas por Pagar a Corto Plazo  |                   |                   |
| 2.1.2  | Documentos por Pagar Corto Plazo   |                   |                   |
| 2.1.3  | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                  |                   |                   |
| 2.1.5.   | Pasivos Diferidos a Corto Plazo  |                   |                   |
| 2.1.6.   | Fondos y bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo |                   |                   |
| 2.1.7.   | Provisiones a corto Plazo  |                   |                   |
| 2.1.9.   | Otros Pasivos a corto Plazo  |                   |                   |
|  | <b>Total Pasivo Circulante Generado en el Ejercicio</b>                  | <b>-</b>          | <b>-</b>          |
|  | <b>Disponibilidad Comprobada</b>   | <b>243,601.86</b> | <b>243,601.86</b> |

  
**PRESIDENTE MUNICIPAL**  
**PROF. IRACEMA ALBEZA PENA**  
GUERRERO TAM.

  
**TESORERÍA MUNICIPAL**  
**C. FERRIA VOLANDA RODRIGUEZ SALINAS.**  
GUERRERO, TAM.

  
**SINDICATO MUNICIPAL / COMISION DE HACIENDA**  
**C. AMADOR GARCIA**  
GUERRERO TAM.

  
**CONTADOR MUNICIPAL**  
**C. CESAR GREGORIO RODRIGUEZ DURAN.**  
GUERRERO TAM.

  
**SINDICATURA MUNICIPAL**  
2018 - 2021  
GUERRERO, TAM.

**SOLO PARA CONSULTA**

**MUNICIPIO DE GUERRERO, TAMAULIPAS**  
**Estado de Origen y Aplicación de Recursos de (FORTAMUN 2019)**  
**DEL 01 ENERO AL 31 DE ENERO 2019**

|  |  | Mensual           | Acumulado         |
|--|--|-------------------|-------------------|
| Disponibilidad Inicial                                   |  | 710.00            | 710.00            |
| <b>INGRESOS</b>  |  |                   |                   |
| 1  | Impuestos  |                   |                   |
| 2  | Cuotas y aportaciones de seguridad social                                |                   |                   |
| 3  | Contribuciones de mejoras  |                   |                   |
| 4  | Derechos   |                   |                   |
| 5  | Productos  |                   |                   |
| 6  | Aprovechamientos   |                   |                   |
| 7  | Ingresos por venta de bienes y servicios                                 |                   |                   |
| 8  | Participaciones y aportaciones   | 262,009.00        | 262,009.00        |
| 9  | Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas                   |                   |                   |
| 0  | Ingresos derivados de financiamientos                                    |                   |                   |
| <b>Total de Ingresos</b>                                 |  | <b>262,009.00</b> | <b>262,009.00</b> |
| <b>EGRESOS</b>   |  |                   |                   |
| 1000   | Servicios personales   |                   |                   |
| 2000   | Materiales y suministros   |                   |                   |
| 3000   | Servicios generales  |                   |                   |
| 4000   | Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas                   |                   |                   |
| 5000   | Bienes muebles, inmuebles e intangibles                                  | 195,269.00        | 195,269.00        |
| 6000   | Inversión pública  |                   |                   |
| 7000   | Inversiones financieras y otras provisiones                              |                   |                   |
| 8000   | Participaciones y aportaciones   |                   |                   |
| 9000   | Deuda pública  |                   |                   |
| <b>Total de Egresos</b>                                  |  | <b>195,269.00</b> | <b>195,269.00</b> |
| <b>Disponibilidad Final</b>                              |  | <b>67,450.00</b>  | <b>67,450.00</b>  |
| <b>Comprobación de la Disponibilidad Final</b>           |  |                   |                   |
| <b>Activo Circulante (Excepto Inventarios y Almacén)</b> |  |                   |                   |
| 1.1.1  | Efectivo y Equivalentes  |                   |                   |
| 1.1.2  | Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                               | 67,450.00         | 67,450.00         |
| 1.1.3  | Derechos a Recibir Bienes o Servicios                                    |                   |                   |
| 1.1.9  | Otros Activos Circulantes  |                   |                   |
| <b>Total Activo Circulante</b>                           |  | <b>67,450.00</b>  | <b>67,450.00</b>  |
| <b>Pasivo Circulante Generado en el Ejercicio</b>        |  |                   |                   |
| 2.1.1  | Cuentas por Pagar a Corto Plazo  |                   |                   |
| 2.1.2  | Documentos por Pagar Corto Plazo   |                   |                   |
| 2.1.3  | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                  |                   |                   |
| 2.1.5  | Pasivos Diferidos a Corto Plazo  |                   |                   |
| 2.1.6  | Fondos y bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo |                   |                   |
| 2.1.7  | Provisiones a corto Plazo  |                   |                   |
| 2.1.9  | Otros Pasivos a corto Plazo  | -                 | -                 |
| <b>Total Pasivo Circulante Generado en el Ejercicio</b>  |  | <b>-</b>          | <b>-</b>          |
| <b>Disponibilidad Comprobada</b>                         |  | <b>67,450.00</b>  | <b>67,450.00</b>  |



TESORERIA MUNICIPAL

2018 - 2021

GUE. BERKA YOLANDA  
RODRIGUEZ SALINAS.



PRESIDENTE MUNICIPAL

LIBEZA PENA  
20 RAMIREZ  
GUERRERO TAM

SINDICO MPAL/COMISION DE  
HACIENDA



C. AMADO  
GARCIA  
SINDICATURA MUNICIPAL

2018 - 2021  
GUERRERO, TAM.



CONTRALOR MUNICIPAL

C. CESAR GREGORIO  
RODRIGUEZ DURAN.  
GUERRERO, TAM

SOLO PARA CONSULTA

**MUNICIPIO DE GUERRERO, TAMAULIPAS**  
**Estado de Origen y Aplicación de Recursos de (HIDROCARBUROS 2018)**  
**DEL 01 ENERO AL 31 DE ENERO 2019**

|  | Disponibilidad Inicial   | Mensual             | Acumulado           |
|--|--|---------------------|---------------------|
| <b>INGRESOS</b>  |  |                     |                     |
| 1  | Impuestos  |                     |                     |
| 2  | Cuotas y aportaciones de seguridad social                                |                     |                     |
| 3  | Contribuciones de mejoras  |                     |                     |
| 4  | Derechos   |                     |                     |
| 5  | Productos  |                     |                     |
| 6  | Aprovechamientos   |                     |                     |
| 7  | Ingresos por venta de bienes y servicios                                 |                     |                     |
| 8  | Participaciones y aportaciones   | 588,198.00          | 588,198.00          |
| 9  | Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas                   |                     |                     |
| 0  | Ingresos derivados de financiamientos                                    |                     |                     |
|  | <b>Total de Ingresos</b>   | <b>588,198.00</b>   | <b>588,198.00</b>   |
| <b>EGRESOS</b>   |  |                     |                     |
| 1000   | Servicios personales   |                     |                     |
| 2000   | Materiales y suministros   |                     |                     |
| 3000   | Servicios generales  |                     |                     |
| 4000   | Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas                   |                     |                     |
| 5000   | Bienes muebles, inmuebles e intangibles                                  |                     |                     |
| 6000   | Inversión pública  | 860,752.93          | 860,752.93          |
| 7000   | Inversiones financieras y otras provisiones                              |                     |                     |
| 8000   | Participaciones y aportaciones   |                     |                     |
| 9000   | Deuda pública  |                     |                     |
|  | <b>Total de Egresos</b>  | <b>860,752.93</b>   | <b>860,752.93</b>   |
|  | <b>Disponibilidad Final</b>  | <b>1,921,390.79</b> | <b>1,921,390.79</b> |
| <b>Comprobación de la Disponibilidad Final</b>           |  |                     |                     |
| <b>Activo Circulante (Excepto Inventarios y Almacén)</b> |  |                     |                     |
| 1.1.1  | Efectivo y Equivalentes  |                     |                     |
| 1.1.2  | Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                               | 1,921,390.79        | 1,921,390.79        |
| 1.1.3  | Derechos a Recibir Bienes o Servicios                                    |                     |                     |
| 1.1.9  | Otros Activos Circulantes  |                     |                     |
|  | <b>Total Activo Circulante</b>   | <b>1,921,390.79</b> | <b>1,921,390.79</b> |
| <b>Pasivo Circulante Generado en el Ejercicio</b>        |  |                     |                     |
| 2.1.1  | Cuentas por Pagar a Corto Plazo  |                     |                     |
| 2.1.2  | Documentos por Pagar Corto Plazo   |                     |                     |
| 2.1.3  | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                  |                     |                     |
| 2.1.5  | Pasivos Diferidos a Corto Plazo  |                     |                     |
| 2.1.6  | Fondos y bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo |                     |                     |
| 2.1.7  | Provisiones a corto Plazo  |                     |                     |
| 2.1.9  | Otros Pasivos a corto Plazo  |                     |                     |
|  | <b>Total Pasivo Circulante Generado en el Ejercicio</b>                  | <b>-</b>            | <b>-</b>            |
|  | <b>Disponibilidad Comprobada</b>   | <b>1,921,390.79</b> | <b>1,921,390.79</b> |



**PRESIDENCIA MUNICIPAL**

PROFASIRACEMA  
ALBEZAPENA TAM  
GUE RAMIREZ



**TESORERIA MUNICIPAL**

2018 - 2021  
C. P. ERIKA YOLANDA  
RODRIGUEZ SALINAS

**SINDICO MPAL./COMISION DE  
HACIENDA**



C. AMADO  
GARCIA  
SINDICATURA MUNICIPAL

2018 - 2021  
GUERRERO, TAM.



**CONTRATACIONES CATEGORICIALES  
RODRIGUEZ DURAN**

GUERRERO, TAM

**SOLO PARA CONSULTA**



**MUNICIPIO DE GUERRERO, TAMAULIPAS**  
**Relación de Deudores Diversos y Anticipos**  
**Al 31 de Enero 2019**



| Cuenta       | Subcuenta | Nombre o Razón Social                 | Concepto | Saldo               | Fecha de Vencimiento |
|--------------|-----------|---------------------------------------|----------|---------------------|----------------------|
| 1122         | 01-0001   | DOC. POR COBRAR ADMON. ANT.           |          | 12,510.00           | 31 de Julio de 2019  |
| 1123         | 01-0001   | DEUDORES DIVERSOS ADMON. ANT.         |          | 9,622.37            | 31 de Julio de 2019  |
| 1123         | 02-0003   | DEUDORES DIVERSOS ADMON. 2013-2016    |          | 2,668.91            | 31 de Julio de 2019  |
| 1123         | 02-0004   | ERASMO JAVIER MARTINEZ ALVAREZ        |          | 186,898.01          | 31 de Julio de 2019  |
| 1123         | 02-0005   | NATHYELLI ELENA CONTRERAS VILLARREAL  |          | 3,161.08            | 31 de Julio de 2019  |
| 1123         | 02-0007   | RAMON SANCHEZ MUÑOZ                   |          | 7,943.62            | 31 de Julio de 2019  |
| 1123         | 02-0013   | INSTITUTO DE LA MUJER                 |          | 5,300.00            | 31 de Julio de 2019  |
| 1123         | 02-0014   | ARMANDO HEBERTO LERMA NAVA            |          | 0.55                | 31 de Julio de 2019  |
| 1123         | 02-0019   | PEDRO ANGEL GARCIA GARZA              |          | 122.50              | 31 de Julio de 2019  |
| 1123         | 02-0022   | JUVENTINO ALVAREZ FLORES              |          | 11,275.20           | 31 de Julio de 2019  |
| 1123         | 02-0024   | LETICIA ARANDA BORJAS                 |          | 1,000.00            | 31 de Julio de 2019  |
| 1123         | 02-0027   | FRANCISCO JAVIER ESPITIA LEYVA        |          | 6,000.00            | 31 de Julio de 2019  |
| 1123         | 02-0029   | JUAN MANUEL GARCIA RESENDEZ           |          | 7,000.00            | 31 de Julio de 2019  |
| 1123         | 02-0030   | ALEYDA LOPEZ GARCIA                   |          | 2,000.00            | 31 de Julio de 2019  |
| 1123         | 03-0001   | SUBSIDIO AL EMPLEO EJ. ANTERIORES     |          | 3,700,329.40        | 31 de Julio de 2019  |
| 1123         | 03-0002   | SUBSIDIO AL EMPLEO ADMON. MPAL.       |          | 2,435,152.43        | 31 de Julio de 2019  |
| 1123         | 04-0002   | MUNICIPIO DE GUERRERO 2016-2018       |          | 14,752.00           | 31 de Julio de 2019  |
| 1123         | 04-0005   | ESPERANZA JUAREZ BARAJAS              |          | 7,500.00            | 31 de Julio de 2019  |
| 1123         | 04-0008   | ELIOENAI IBARRA MENDOZA               |          | 3,000.00            | 31 de Julio de 2019  |
| 1123         | 04-0009   | MARIA DEL CARMEN HERNANDEZ V.         |          | 1,000.00            | 31 de Julio de 2019  |
| 1123         | 04-0012   | ISAIAS HERNANDEZ PEREZ                |          | 1,000.00            | 31 de Julio de 2019  |
| 1126         | 01-0006   | EUGENIO TORNADO BOLAINAS              | PRESTAMO | 1,000.00            | 31 de Julio de 2019  |
| 1126         | 01-0046   | LUIS AGUILAR JIMENEZ                  | PRESTAMO | 3,000.00            | 31 de Julio de 2019  |
| 1126         | 01-0073   | CLAUDIA IVETTE ZERMENO BARRERA        | PRESTAMO | 5,000.00            | 31 de Julio de 2019  |
| 1126         | 01-0075   | VERONICA GUZMAN GALLEGOS              | PRESTAMO | 2,000.00            | 31 de Julio de 2019  |
| 1129         |           | SUBSIDIO AL EMPLEO 2016               |          | 412,125.51          | 31 de Julio de 2019  |
| 1129         |           | SUBSIDIO AL EMPLEO 2017               |          | 810,768.60          | 31 de Julio de 2019  |
| 1129         |           | SUBSIDIO AL EMPLEO 2018               |          | 182,114.31          | 31 de Julio de 2019  |
| 1131         | 01-0001   | ANTICIPO A PROVEEDORES ADMON. ANT.    |          | 27,173.00           | 31 de Julio de 2019  |
| 1131         | 01-0002   | ANTICIPO A PROVEED. ADMON. 2011-2013  |          | 2,375.00            | 31 de Julio de 2019  |
| 1131         | 01-0003   | ANTICIPO A PROVEED. ADMON. 2013-2016  |          | 105,927.00          | 31 de Julio de 2019  |
| 1131         | 01-0004   | GUILLERMO ANTONIO MUÑOZ GONZALEZ      |          | 39,460.00           | 31 de Julio de 2019  |
| 1131         | 01-0017   | SISTEMAS HIDRAULICOS AGROINDUSTRIALES |          | 33,060.00           | 31 de Julio de 2019  |
| <b>TOTAL</b> |           |                                       |          | <b>8,039,994.49</b> |                      |



**PRESIDENCIA MUNICIPAL TESORERIA MUNICIPAL**  
2018-2021  
PROFA. IRAGEMA CALLEZAM  
GUERRERO, TAM. GUERRERO, TAM.  
GUERRERO, TAM. GUERRERO, TAM.



GIE. ERICA YOLANDA M.  
RODRIGUEZ SALINAS.



**SINDICO MPAL/COMISION DE HACIENDA**  
2018-2021  
GUERRERO, TAM. GUERRERO, TAM.



**CONTRALOR MUNICIPAL**  
2018-2021  
GUERRERO, TAM. GUERRERO, TAM.



**MUNICIPIO DE GUERRERO, TAMALULPAS**  
**Depreciación de Bienes Muebles e Inmuebles**  
**Del 01 al 31 de Enero 2019**



| Concepto                       | % de depreciación anual | Depreciación del periodo | Depreciación acumulada | Estado Físico del Bien |
|--------------------------------|-------------------------|--------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>SIN MOVIMIENTO</b>          |                         |                          |                        |                        |
| <b>Método de Depreciación:</b> |                         |                          |                        |                        |

PROFA. IRACEMA ALBEZA PEÑA  
 PRESIDENTE MUNICIPAL  
 2018 2021  
 GUERRERO TAM

C.P. EBELIA RODRIGUEZ RODRIGUEZ  
 TESORERA MUNICIPAL  
 2018-2021  
 SALINAS TAM.

C. AMADO GARCÍA GARCÍA  
 SINDICO MPAL./COMISION DE HACIENDA  
 2018-2021  
 GUERRERO TAM.

C. GEORGINA RODRIGUEZ DURAN  
 CONTRALORA MUNICIPAL  
 2018-2021  
 GUERRERO TAM.

SOLO PARA CONSULTA



**MUNICIPIO DE GUERRERO, TAMAULIPAS**  
**Amortización de Activos Intangibles y Diferidos**  
**Del 01 al 31 de Enero 2019**



| Cuenta Contable       | Concepto | Monto Original | % de amortización | Amortización del periodo | Amortización acumulada |
|-----------------------|----------|----------------|-------------------|--------------------------|------------------------|
|                       |          |                |                   |                          |                        |
| <b>SIN MOVIMIENTO</b> |          |                |                   |                          |                        |
| Método Aplicado:      |          |                |                   |                          |                        |

2. PROFA. RAQUEL ALBAZ PENNA RAMIREZ.



C.P. ERIKA YOLANDA RODRIGUEZ SALINAS



2018 - 2021  
GUERRERO, TAM.

C. AMADO GARCIA GARZA



C. CESAR GREGORIO RODRIGUEZ DURAN.





**MUNICIPIO DE GUERRERO, TAMAUPLIPAS**  
**Reporte Analítico de Cuentas por Pagar**  
**Al 31 de Enero 2019**



| Subcuenta Especifica | Póliza de Registro |         | No. Fact/<br>Documento            | Nombre o Razón Social     | Concepto            | Valor del Documento | Plazo en Días       | Saldo |
|----------------------|--------------------|---------|-----------------------------------|---------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------|
|                      | Fecha              | Póliza  |                                   |                           |                     |                     |                     |       |
| 2112-1               | 2112-1             |         | JOSE MARIA BARRERA SANCHEZ        | PUBLICIDAD                | 10.00               | 90 DIAS             | 10.00               |       |
| 2112-1               | 2112-1             |         | EMILIO GUTIERREZ RAMIREZ          | SALDO INICIAL             | 1,304.60            | 90 DIAS             | 1,304.60            |       |
| 2117-73              | 2117-73            |         | I.S.P.T. EJERCICIOS ANTERIORES    | RETENCIONES               | 1,661,143.11        | 90 DIAS             | 1,661,143.11        |       |
| 2117-74              | 2117-74            |         | I.S.P.T. ADMON. 2011-2013         | RETENCIONES               | 427,055.17          | 90 DIAS             | 427,055.17          |       |
| 2117-75              | 2117-75            |         | RETENCIONES ISR                   | HONORARIOS                | 32,933.83           | 90 DIAS             | 32,933.83           |       |
| 2117-77              | 2117-77            |         | ISPT DE SUELDOS                   | NOMINA                    | 3,277,063.84        | 90 DIAS             | 3,277,063.84        |       |
| 2119-1               | 2119-1             |         | ACREEDORES DIV. ADMON. ANT.       | SALDO INICIAL             | 31,834.50           | 90 DIAS             | 31,834.50           |       |
| 2119-2               | 2119-2             |         | ACREEDORES DIV. AD. 2011-2013     | SALDO INICIAL             | 51.00               | 90 DIAS             | 51.00               |       |
| 2119-3               | 2119-3             |         | I.C.I.C                           | RETENCION DE OBRA PUBLICA | 25,002.05           | 90 DIAS             | 25,002.05           |       |
| 2119-4               | 2119-4             |         | SUPERVISION Y VIGILANCIA          | RETENCION DE OBRA PUBLICA | 82,545.89           | 90 DIAS             | 82,545.89           |       |
| 2119-5               | 2119-5             |         | CONADE                            | RETENCION DE OBRA PUBLICA | 7,608.49            | 90 DIAS             | 7,608.49            |       |
| 2119-6               | 2119-6             |         | RETENCION 1% FOFEDET              | RETENCION DE OBRA PUBLICA | 344.83              | 90 DIAS             | 344.83              |       |
| 2119-8               | 2119-8             |         | 1 AL MILLAR ASE                   | RETENCION DE OBRA PUBLICA | 4,049.04            | 90 DIAS             | 4,049.04            |       |
| 2119-9               | 2119-9             |         | SECRETARIA DE FINANZAS            | RETENCION DE OBRA PUBLICA | 900,000.00          | 90 DIAS             | 900,000.00          |       |
| 2119-11              | 25/10/2018         | E00117  | SUPER SERVICIO CERRALVO, SA DE CV | COMBUSTIBLE               | 12.04               | 90 DIAS             | 12.04               |       |
| 2119-12              | 28/12/2018         | E00238  | RADOMOVIL DIPSA                   | SERVICIO TELEFONICO       | 16,465.00           | 90 DIAS             | 16,465.00           |       |
| 2119-13              | 10/01/2019         | D-00004 | AUTOMOTORES REYNOSA, S.A. DE C.V. | VEHICULO                  | 226,795.40          | 90 DIAS             | 226,795.40          |       |
|                      |                    |         |                                   | <b>TOTAL</b>              | <b>6,694,218.79</b> |                     | <b>6,694,218.79</b> |       |

**PRESIDENCIA MUNICIPAL**  
PROFA. RAQUEL ALBEZA PENA  
RAMIREZ  
2018 - 2021  
GUERRERO TAM

**TESORERIA MUNICIPAL**  
C.P. ERIKA YOLANDA RODRIGUEZ  
SALINAS  
2018 - 2021  
GUERRERO, TAM.

**SINDICO MPAL / COMISION DE HACIENDA**  
C. AMADO GARCIA TORRES  
2018 - 2021  
SINDICATURA MUNICIPAL  
GUERRERO, TAM.

**CONTRALORIA MUNICIPAL**  
C. GREGORIO RODRIGUEZ DURAN  
2018 - 2021  
GUERRERO TAM



MUNICIPIO DE GUERRERO, TAMALIPAS  
Modificaciones a la Hacienda Pública / Patrimonio  
Del 01 al 31 de Enero 2019



| Fecha          | Nº Póliza | Cuenta Contable | Nombre de la Cuenta | Debe | Haber | Saldo | Contracuenta | Concepto del Movimiento |
|----------------|-----------|-----------------|---------------------|------|-------|-------|--------------|-------------------------|
| SIN MOVIMIENTO |           |                 |                     |      |       |       |              |                         |

PRESIDENTE MUNICIPAL  
PROF.A. TRACEMIA ALBEZA PENA  
28 ABRIL 2021  
GUERRERO TAM

TESORERO MUNICIPAL  
C.P. ERIKA YOLANDA RODRIGUEZ  
SALINAS  
GUERRERO, TAM.

SINDICO MPAL./COMISION DE HACIENDA  
C. AMADO GARCIA GARCIA  
2018 - 2021  
GUERRERO, TAM.

CONTRALORA MUNICIPAL  
C. CESAR GREGORIO RODRIGUEZ DURAN  
2018 - 2021  
GUERRERO, TAM.



**MUNICIPIO DE GUERRERO, TAMAUPLIPAS**  
Adquisiciones de Bienes Muebles e Inmuebles  
Del 01 al 31 de Enero 2019



| Clave S/ Catálogo de Bienes | Fecha de Adquisición | Descripción del Bien   | Monto Original de Inversión |
|-----------------------------|----------------------|------------------------|-----------------------------|
|                             | 10/01/2019           | VEHICULO NISSAN SENTRA | 348,916.00                  |
|                             | 30/01/2019           | EQUIPO DE COMPUTO      | 28,440.30                   |
|                             |                      | TOTAL                  | \$ 377,356.30               |

Porcentaje de adquisiciones que fueron realizadas mediante subsidios de capital del sector central.

**PRESIDENTE MUNICIPAL**  
PROF. RAQUEL ALBEZA  
PENA RAMIREZ  
2018 - 2021  
GUERRERO, TAM.

**TESORERÍA MUNICIPAL**  
C.P. ERIKA YOLANDA  
RODRIGUEZ SALTOS  
2018 - 2021  
GUERRERO, TAM.

**SINDICO MPAL./COMISION DE HACIENDA**  
C. AMADO GREGORIO  
GARRA  
2018 - 2021  
GUERRERO, TAM.

**CONTRALOR MUNICIPAL**  
C. CESAR GREGORIO RODRIGUEZ  
DURAN  
2018 - 2021  
GUERRERO, TAM.

SOLO PARA TAMAUPLIPAS



MUNICIPIO DE GUERRERO, TAMAULIPAS  
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables  
Correspondiente del 01 Enero al 31 de Enero 2019



(Cifras en pesos)

|  |    |                     |
|--|----|---------------------|
| <b>1. Ingresos Presupuestarios</b>   |    | <b>3,537,860.40</b> |
| <b>2. Más ingresos contables no presupuestarios</b>                            |    | <b>0</b>            |
| Incremento por variación de inventarios  | \$ |                     |
| Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia | \$ |                     |
| Disminución del exceso de provisiones  | \$ |                     |
| Otros ingresos y beneficios varios   | \$ |                     |
| Otros ingresos contables no presupuestarios                                    | \$ |                     |
| <b>3. Menos ingresos presupuestarios no contables</b>                          |    | <b>0</b>            |
| Productos de capital   | \$ |                     |
| Aprovechamientos de capital  | \$ |                     |
| Ingresos derivados de financiamientos  | \$ |                     |
| Otros Ingresos Presupuestarios no contables                                    | \$ |                     |
| <b>4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>                                   |    | <b>3,537,860.40</b> |



**PRESIDENCIA MUNICIPAL**

PROFA. IPACEMA  
ZARBEZA PEÑA RAMIREZ.  
GUERRERO TAM.



**TESORERIA MUNICIPAL**

2018-2021  
C.P. ERICA YOLANDA  
GUERRERO SALINAS M.



SINDICO MPAL / COMISION DE  
HAZIENDA  
C. AMADIA  
GUERRERO TAM.



**SINDICATO MUNICIPAL**

2018-2021  
GUERRERO, TAM.

**CONTRERÍA CONTABLE MUNICIPAL**

2018-2021  
GUERRERO, TAM.



**MUNICIPIO DE GUERRERO, TAMAULIPAS**  
**Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables**  
**Correspondiente del 01 al 31 de Enero 2019**  
(Cifras en pesos)

|   |                     |
|---|---------------------|
| <b>1. Total de egresos (presupuestarios)</b>                                      | <b>3,305,385.99</b> |
| <b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>                              | <b>1,238,109.23</b> |
| Mobiliario y equipo de administración   | 28,440.30           |
| Mobiliario y equipo educacional recreativo  | -                   |
| Equipo e instrumental médico de laboratorio                                       | -                   |
| Vehículos y equipo de transporte  | 348,916.00          |
| Equipo de defensa y seguridad   | -                   |
| Maquinaria, otros equipos y herramientas  | -                   |
| Activos biológicos  | -                   |
| Bienes inmuebles  | -                   |
| Activos intangibles   | -                   |
| Obra pública en bienes propios  | -                   |
| Acciones y participaciones de capital   | -                   |
| Compra de títulos y valores   | -                   |
| Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos                            | -                   |
| Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales                     | -                   |
| Amortización de la deuda pública  | -                   |
| Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)                                | -                   |
| Otros Egresos Presupuestales No Contables   | 860,752.93          |
| <b>3. Mas gastos contables no presupuestales</b>                                  | <b>-</b>            |
| Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones          | -                   |
| Provisiones   | -                   |
| Disminución de inventarios  | -                   |
| Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia | -                   |
| Aumento por insuficiencia de provisiones  | -                   |
| Otros Gastos  | -                   |
| Otros Gastos Contables No Presupuestales  | -                   |
| <b>4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)</b>                                 | <b>2,067,276.76</b> |



**PRESIDENCIA MUNICIPAL**  
2018 2021  
GUERRERO TAM

PROFA. IRACEMA  
GROBRIGUEZ SALINAS-AM



**TESORERIA MUNICIPAL**

2018 - 2021  
C.P. ERIKA YOLANDA  
GROBRIGUEZ SALINAS-AM



SINDICO MPAL. / COMISION DE  
HASTIENDA

C. AMARILLO  
GARZA

**SINDICATURA MUNICIPAL**

2018 - 2021  
GUERRERO, TAM.



CONTRALOR  
MUNICIPAL

**CONTRALORIA MUNICIPAL**

C. CESAR GREGORIO RODRIGUEZ  
DURAN, 2021

GUERRERO, TAM.

SOLO  
PARA  
CONSULTA



**PRESIDENTE MUNICIPAL**  
**PROFA. IRACEMA ALBEZA PEÑA RAMIREZ**